

Функция организации состоит в установлении постоянных и временных взаимоотношений между всеми подразделениями логистической организации, определении порядка и условий функционирования. Это процесс объединения людей и средств для достижения поставленных логистической организацией целей.

По этому поводу Альбен Янгер (Alben R.Janger) сказал: "То единственное обстоятельство, что схема организации - это, по сути дела, средство для уяснения картины распределения полномочий, во многом объясняет ее полезность". Для построения логистической структуры можно использовать одну из типовых оргструктур: линейную, функциональную, матричную, дивизиональную и др. Классики менеджмента указывали, что в организации каждая функциональная единица (отделение, отдел или сектор) обязана выполнять часть общей работы. А каждая такая часть необходима для достижения общих целей организации.

Исследования эволюции организационных структур логистической деятельности в компании показали, что они, как правило, проходят в своем развитии три стадии. Первая стадия - это структура традиционного плана. Основная функция логистики на этом этапе - доставка продукции какой-либо компании в розничную сеть. На этой стадии логистические функции расплелены между различными подразделениями, однако появляются тенденции к объединению логистических функций в организационные подсистемы.

На второй стадии к функции доставки продукции в розничную сеть добавляются и другие: организация хранения на складах, оптимизация запасов, обслуживание клиентуры и т. д. Вторая стадия характерна не только расширением логистических функций, но и объединением большинства логистических операций и созданием процесса доставки товаров по заказам клиентуры. Третья стадия - это полный набор логистических действий, включая построение логистических систем; участие в планировании производства и прогнозировании продаж; организацию закупок сырья и полуфабрикатов для предприятия; организацию поставок товаров за рубеж.